



MANAGEMENT-BERATUNGEN

PERSÖNLICH.  
KOMPETENT.  
LÖSUNGSORIENTIERT.





# WILLKOMMEN BEI RDG- IHRER MANAGEMENT- BERATUNG

Unterstützung mittelständischer Unternehmen bei der Ausgestaltung und Umsetzung der Strategie, der Organisation, bei der Finanzierung oder in Krisenphasen.



SEIT ÜBER 40 JAHREN

**PERSÖNLICH. KOMPETENT.  
LÖSUNGSORIENTIERT.**



#### **Der Mittelstand hat eigene Bedürfnisse**

Märkte verändern sich zunehmend schneller. Und als Unternehmer stehen Sie täglich vor der Herausforderung, kurzfristige Anpassungsprozesse mit langfristigen Strategien zu verknüpfen. Dies verlangt von Ihnen ein besonderes Geschick sowie ein breites Fachwissen. Gleichzeitig müssen Sie als Unternehmer die meisten Fragen – von technischen Aufgaben über kaufmännische Themen bis hin zur Kapitalstruktur – selbst entscheiden.

#### **Lösungen für Unternehmer!**

Deshalb stehen wir Ihnen als Entscheider mit unserem fach- und branchenübergreifenden Knowhow mit Rat und Tat zur Seite. So verfolgen wir gemeinsam mit Ihnen eine Vision: Ihr Unternehmen zu-

kunftsorientiert am Markt zu positionieren – egal in welcher Situation Sie sich befinden. Dafür haben wir unsere Beratungsleistungen speziell auf die Bedürfnisse von mittelständischen Unternehmen mit einer Umsatzgröße von 2 bis über 100 Millionen Euro ausgerichtet – zum Beispiel durch lösungsorientierte Konzepte zu folgenden Themen:

- Strategien, um neue Gewinnpotenziale zu erschließen
- langfristige Sicherung des Wachstums
- Steuerung der Liquidität
- Realisierung der Unternehmensnachfolge





### Ein Problem kommt selten allein

Oder anders gesagt: Probleme können zwar isoliert betrachtet – aber nicht isoliert gelöst werden. Sie verlangen eine ganzheitliche Analyse sowie umfassende Lösungskonzepte. Deshalb verfolgen wir stets eine fachübergreifende Strategie und verknüpfen – wenn nötig – in der Entwicklung unserer Handlungsempfehlungen alle lösungsrelevanten Disziplinen. Generell decken wir dabei folgende Themen ab:

- Strategie & Wachstum
- Organisation & Vertrieb
- Finanzierung & Liquidität
- Unternehmensnachfolge
- Restrukturierung & Turnaround
- Sanierung



ARBEITSWEISE

# WIE WIR INDIVIDUELLE LÖSUNGEN FÜR SIE ERREICHEN

Über unser Selbstverständnis als Unternehmensberater



## Über unser Selbstverständnis als Unternehmensberater

Wir verstehen uns als Ihr Partner. Deshalb ist es für uns auch selbstverständlich, Hand in Hand mit Ihnen zu arbeiten. Denn nur im partnerschaftlichen Dialog und unter Einbeziehung Ihrer Erfahrungen und unserer langjährigen Kompetenz können wir neue Perspektiven eröffnen. Die erfolgreiche gemeinsame Umsetzung ist dabei unser Herzenswunsch.

## Darauf können Sie sich verlassen: Gemeinsam den SMARTen Weg gehen

- Beratung auf Augenhöhe
- Gestaltung und gemeinsame Umsetzung praktikabler Lösungen
- Neutralität und Unabhängigkeit
- Offene und ehrliche Kommunikation gegenüber allen Beteiligten

Intelligente und effiziente Problemlösungen gibt es aus unserer Sicht nur, wenn sie für jeden verständlich und leicht praktikabel sind. Deshalb erarbeiten wir mit unseren Kunden nicht nur gemeinsam die Lösungen, wir wollen sie auch gemeinsam mit ihnen umsetzen! Hierfür greifen wir auf unsere bewährte SMART-Systematik zurück: „Strategisches Management- & Rendite-Tool“. Dahinter steckt eine detaillierte Maßnahmenplanung mit integrierter Zeit- und Umsetzungsplanung, einschließlich der Definition von sinnvollen Meilensteinen. Dabei setzen wir auf umfangreiche und sorgfältige Analysen und stellen unsere funktionalen Kompetenzen in den Dienst unserer Kunden.



NOCH EIN GRUND MEHR

## WARUM WIR?

Wir verstehen Sie und sprechen gleichzeitig die Sprache der Banken

Unser umfangreiches Know-how haben wir nicht nur durch die Erfahrung aus vielen hundert branchenübergreifenden Beratungsmandaten gesammelt. Wir bilden auch seit über 30 Jahren Mitarbeiter von Finanzinstituten aus – seit vielen Jahren sogar bundesweit. Im Sparkassenverbund, bei Genossenschaftsbanken und bei zahlreichen Förderbanken und Leasinggesellschaften sind wir dadurch sehr bekannt und genießen einen hervorragenden Ruf.



#### Daher...

- haben wir viele Referenzen/Fürsprecher in Finanzinstituten
- kennen wir sowohl die Denkweise als auch die internen Anforderungen von Kreditinstituten
- entsprechen die von uns aufbereiteten Unterlagen sowohl mandanten-internen als auch bankseitigen Anforderungen
- unterstützen die Kreditinstitute unsere Lösungen und Empfehlungen
- verpflichtet uns sowohl die Sicherstellung unserer Unabhängigkeit als auch die unseres Rufes zu präzisen, sauber recherchierten Beratungsleistungen mit praktikablen, einfach guten Lösungen.

Unser branchenübergreifendes Wissen für die erfolgreiche Entwicklung von Unternehmen kombinieren wir mit fundierten Erfahrungen hinsichtlich Sichtweisen und Erwartungen der Banken und Finanzpartner. Die spezifischen Dynamiken der Märkte erfordern eine permanente Suche nach den stärksten Gewinntreibern und der effizientesten Organisation – und das zu jeder Zeit gestützt auf eine sichere Finanzierung.





ÜBER UNS

# WER WIR SIND

Seit über 40 Jahren stehen wir für unabhängige Management-Beratung

Begonnen hat unsere Geschichte, als Dr. Hans Rüschenpöhler 1973 unter seinem Namen eine Management-Beratung in Köln gründete. Schon damals lag der Fokus auf der Betreuung von handwerklichen und mittelständischen Betrieben. Den Namen RDG führen wir seit 1992 – als unsere Beratungsportfolios mit den Diplom-Kaufleuten Dr. Dirk Deppe und Walter Gräwe noch breiter aufgestellt wurden.

Mit rund 30 Mitarbeitern sind wir in Köln, Berlin, Stuttgart, Frankfurt a.M., Hamburg und Erfurt bundesweit vertreten. So gewährleisten wir eine stets enge Zusammenarbeit mit unseren Mandanten.

**Seit über 40 Jahren  
stehen wir für un-  
abhängige Manage-  
ment-Beratung**

# LEISTUNGSBESCHREIBUNG



## Strategie & Wachstum

Wachstum bedeutet Zukunft. Und die richtige Strategie ebnet den Weg dorthin. Wir unterstützen Sie bei der Analyse und Ausrichtung Ihres Unternehmens – von der grundsätzlichen Stärken- und Schwächen-Analyse über die Definition von Erfolgsfaktoren und deren Steuerung bis hin zum perspektivischen Coaching Ihrer Mitarbeiter.

### Beispielhafte Leistungen

- Identifikation strategischer Wachstumsfelder
- Marketing-Konzept
- Zielgruppen- und Produktanalyse
- Make-or-Buy-Entscheidung
- Ausgestaltung Preisstrategien

## Organisation & Vertrieb

Optimale Abläufe und erfolgversprechende Vertriebsstrukturen sind der Motor für Ihren Erfolg. Hier unterstützen wir Sie bei der Verbesserung der Effizienz sämtlicher Betriebsbereiche sowie der Identifikation brachliegender Potenziale – von der Steuerung bis hin zum Controlling.

## Beispielhafte Leistungen

- Leistungsbezogene Vergütungsmodelle
- Aufbau neuer Vertriebswege
- Ausbau Steuerungs- und Controlling-Instrumente
- Optimierung Kalkulation
- Optimierung Arbeitsabläufe

## Finanzierung & Liquidität

Während Strategie und Organisation Ihr Denken symbolisieren, schlägt im Finanzbereich sozusagen Ihr Herz. Wir unterstützen Sie dabei, Ihren Herzschlag auf ein gesundes Niveau zu bringen und ihn auf eine leistungsfähige Zukunft einzustellen – von der Optimierung der Finanz- und Kapitalstruktur über die Entscheidung von Investitionsbedarf bis hin zur Sicherung der Liquidität.

### Beispielhafte Leistungen

- Umstellung von Finanzierungen
- Ermittlung des Finanzbedarfs
- Working-Capital-Management
- Optimierung des Liquiditätsflusses
- Investitionsberechnung/Return on Investment

## Unternehmensnachfolge

Machen wir uns nichts vor – wir alle werden älter. Umso wichtiger ist eine nachhaltig frühzeitig geplante und praxistaugliche Nachfolgeregelung – sowohl beim Übergang innerhalb der Familie, als auch bei Lösungen mit Dritten. Denn in jedem Fall hat dies elementare Auswirkungen auf Stabilität und Zukunft Ihres Unternehmens, Ihrer Lebensleistung.

## Beispielhafte Leistungen

- Markt- und Wettbewerbsbeurteilung
- Unternehmensbewertung
- Generationswechsellkonzepte
- Mediation
- Verhandlungsführung

## Restrukturierung & Turnaround

Es kneift und zwackt irgendwo in Ihrem Unternehmen – aber wo genau? Und vor allem: Wie werden Sie das Zwacken wieder los? Wir suchen gemeinsam mit Ihnen nach den Gründen für Ihre Probleme und stellen sie ab. Und nicht zu vergessen: Wir geben Ihnen Support im Umgang und in der Kommunikation mit Ihren Finanzpartnern.

## Beispielhafte Leistungen

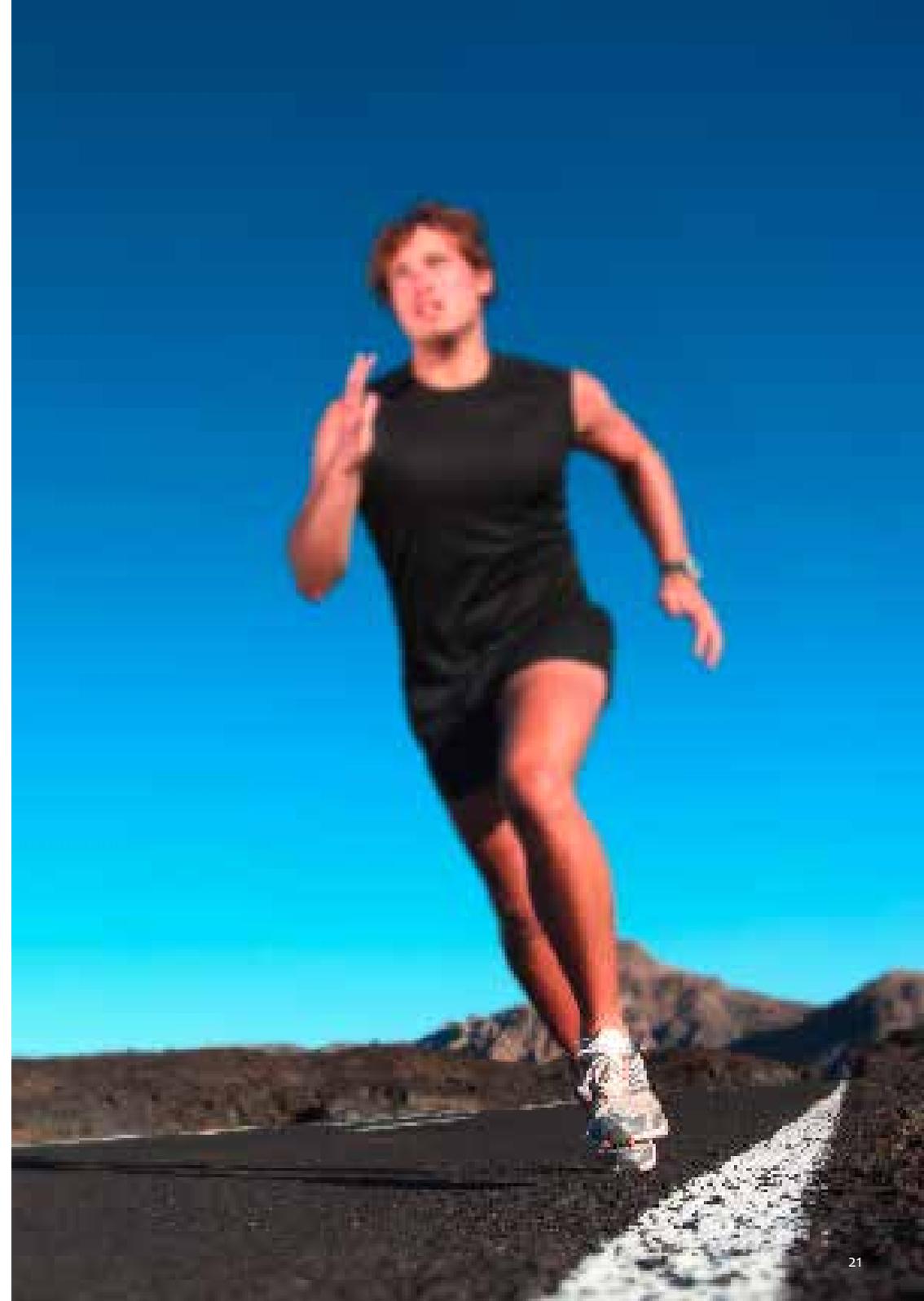
- Risikoabwehrstrategien  
Realisierung von Einsparpotenzialen
- Anpassung der Controlling-Instrumente
- Break-even-Analysen
- Optimierung von Aufbau- und Ablauforganisation

## Sanierung

Eine Krisensituation kann jeden treffen – und das oft schneller und unerwarteter als gedacht. Wenn Sie mit ernststen Liquiditätsproblemen kämpfen oder von einer Überschuldung bedroht sind, besteht schnell eine Insolvenzgefahr und es entsteht ein akuter Handlungsbedarf. Wir holen Sie da wieder raus!

## Beispielhafte Leistungen

- Notfall-Sofortmaßnahmen
- Positive Fortführungsprognose
- Sanierungsgutachten nach Standard IDW S6
- Verhandlungsführung mit Lieferanten, Mitarbeitern, Banken etc.
- Implementierung von Management-Instrumenten



KONTAKT

# DÜRFEN WIR SIE UNTERSTÜTZEN?

Sprechen Sie mit uns!

Alles, was Sie tun müssen, ist ein wenig Zeit zu investieren, um uns in einem unverbindlichen und kostenlosen Gespräch persönlich kennen zu lernen. Sobald wir wissen, wie wir Sie unterstützen können oder wo „Ihr Schuh drückt“, werden wir Sie überzeugen – mit einfach guten Lösungen.

Übrigens: Eine gute Lösung ist zwangsläufig erst dann eine gute Lösung, wenn sie auch nach Betrachtung aller Kosten noch überzeugt. Deshalb sind wir sicher: Unsere Beratung können Sie sich garantiert immer leisten.



**RDG MANAGEMENT-BERATUNGEN GMBH** · [www.rdg-gmbh.de](http://www.rdg-gmbh.de) · Geschäftsführer: Dr. Dirk Deppe, Walter Gräwe, Rüdiger Mönkhoff · HRB 50 314 Köln

KÖLN · Mathiaskirchplatz 5 · 50968 Köln · Tel.: 02 21 / 93 55 88 - 0 · Fax.: 02 21 / 93 55 88 55 · E-Mail: [koeln@rdg-gmbh.de](mailto:koeln@rdg-gmbh.de)

BERLIN · Karl-Marx-Straße 118 · 15745 Wildau · Tel.: 03375 / 217460 - 0 · Fax.: 03375 / 217460 - 9 · E-Mail: [berlin@rdg-gmbh.de](mailto:berlin@rdg-gmbh.de)

STUTT GART · Weidachstraße 5 · 70597 Stuttgart · Tel.: 07 11 / 722 07 79 - 0 · Fax.: 07 11 / 722 07 79 - 9 · E-Mail: [stuttgart@rdg-gmbh.de](mailto:stuttgart@rdg-gmbh.de)

FRANKFURT AM MAIN · Gartenstraße 143 · 60596 Frankfurt a.M. · Tel.: 069 / 21085600 · Fax.: 069 / 21085699 · E-Mail: [frankfurt@rdg-gmbh.de](mailto:frankfurt@rdg-gmbh.de)

HAMBURG · Hofweg 5 · 22085 Hamburg · Tel.: 040 / 253 36 49 - 0 · Fax.: 040 / 253 36 49 - 119 · E-Mail: [hamburg@rdg-gmbh.de](mailto:hamburg@rdg-gmbh.de)

ERFURT · Bonifaciusstraße 15 · 99084 Erfurt · Tel.: 03 61 / 55 12 67 - 4 · Fax.: 03 61 / 55 12 67 - 6 · E-Mail: [erfurt@rdg-gmbh.de](mailto:erfurt@rdg-gmbh.de)

